




УТВЕРЖДАЮ:  
Президент НП «ОПЖТ»

 В.А. Гапанович  
«27» 04 2017 г.

## ПРОТОКОЛ

Пленарного заседания на тему: «Внедрение бережливого производства на предприятиях - изготовителях продукции железнодорожной автоматики и телемеханики» совместно с Комитетом по качеству НП «ОПЖТ» и Комитетом по железнодорожному машиностроению ООО «Союза машиностроителей России»

20 апреля 2017 г.

г. Ижевск

№ 2/17

### Председательствовал:

Первый заместитель начальника

Центра технического аудита ОАО «РЖД»,

вице-президент НП «ОПЖТ», руководитель аппарата Комитета по железнодорожному машиностроению СоюзМаш России,

председатель комитета по качеству НП «ОПЖТ»

О.А.Сеньковский

### Присутствовали:

Члены Комитета по качеству, члены Наблюдательного Совета НП «ОПЖТ», представители Центра технического аудита и филиалов ОАО «РЖД» эксплуатирующих продукцию железнодорожной автоматики и телемеханики, руководители предприятий-производителей продукции железнодорожной автоматики и телемеханики, поставщиков комплектующих, научных сообществ, средств массовой информации, всего 33 участника (приложение).

## **1. Текущее состояние системы бережливого производства на российских предприятиях железнодорожной промышленности**

(Сеньковский, Насонов)

1. Принять к сведению доклад Главного инженера Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД» о качестве поставляемой за 1 квартал 2017 года на сеть железных дорог и мерах по повышению эксплуатационной надежности и ресурса технических средств железнодорожной автоматики и телемеханики.

2. Продолжить проводимую Центральной дирекцией инфраструктуры ОАО «РЖД» работу по повышению эксплуатационной надежности продукции железнодорожной автоматики и телемеханики.

3. Управлению автоматики и телемеханики ЦДИ в срок до 28.04.2017 предоставить «Анализ эксплуатационной деятельности хозяйства автоматики и телемеханики Центральной дирекцией инфраструктуры ОАО «РЖД» за март и 3 месяца 2017 года» для публикации на официальном сайте НП «ОПЖТ» для ознакомления железных дорог.

4. Предприятиям-членам НП «ОПЖТ»:

– ознакомиться с «Анализом эксплуатационной деятельности хозяйства автоматики и телемеханики Центральной дирекцией инфраструктуры ОАО «РЖД» за март и 3 месяца 2017 года» и дать свои предложения по повышению качества поставляемой продукции ЖАТ.

– при выявлении фактов некорректного отнесения отказов технических средств в системе КАСАНТ, в кратчайшие сроки направлять письма в адрес Департамента технической политики ОАО «РЖД» и главных инженеров железных дорог по месту возникновения отказа.

## **2. Развитие системы бережливого производства в ОАО «РЖД»**

(Старых, Сеньковский)

1. Принять к сведению доклад начальника Центра построения и развития бережливой производственной системы ОАО «РЖД» Старых С.А. о развитии системы бережливого производства в ОАО «РЖД».

2. Предприятиям-членам НП «ОПЖТ» – ознакомиться с презентацией начальника Центра построения и развития бережливой производственной системы ОАО «РЖД» Старых С.А. и брошюрой «Бережливое производство ОАО «РЖД».

3. Начальнику Центра практического обучения технологиям бережливого производства – структурного подразделения Корпоративного университета РЖД рассмотреть возможность привлечения специалистов АО «Ижевский радиозавод» в проведении обучения работников ОАО «РЖД» бережливому производству.

4. Начальнику Центра построения и развития бережливой

производственной системы ОАО «РЖД» совместно с Центром практического обучения технологиям бережливого производства – структурным подразделением Корпоративного университета РЖД рассмотреть возможность проведения практических семинаров по применению инструментов бережливого производства с работниками предприятий членов НП «ОПЖТ».

5. Центру технического аудита ОАО «РЖД» – в срок до 30 июня 2017 г. представить первую редакцию методики оценки качества и расчета эффективности внедрения стандарта ISO/TS 22163 (RQMS) (далее – Методика).

6. Главному инженеру АО «Ижевский радиозавод» Юркову А.Ф. (по согласованию) – в срок до 10 июля 2017 г. направить в Центр технического аудита отзыв, после рассмотрения первой редакции Методики.

### **3. Передовые методы внедрения и перспективы развития системы бережливого производства**

(Малышев, Ефимов, Перков, Сеньковский)

1. Принять к сведению доклад первого заместителя генерального директора – финансового директора АО «Ижевский радиозавод» Малышева С.И. о внедрении методов и инструментов бережливого производства в бизнес-процессы АО «Ижевский радиозавод».

2. Принять к сведению доклад начальника отдела систем менеджмента и управления проектами ОАО «ЭЛТЕЗА» о снижении потерь как элемент Бережливого производства.

3. Принять к сведению доклад бизнес-тренера, аудитора производственных процессов, ведущего специалиста по производству отдела внешнего аудита инженерного центра АО «УК «БМЗ» о развитии производственной системы поставщиков комплектующего оборудования методами и инструментами бережливого производства.

4. Рекомендовать предприятиям-членам НП «ОПЖТ» – сертифицированным на требования стандарта IRIS в 2017-2018 годах осуществить подготовку и переход на требования ISO/TS 22163 (RQMS), в соответствии с установленными процедурами и по согласованию сроков перехода с выбранным органом по сертификации. Предприятиям еще не прошедшим процедуру сертификации целесообразно осуществлять подготовку к сертификации по требованиям действующей редакции стандарта IRIS в плановом режиме, с последующим переходом на ISO/TS 22163 (RQMS) при ресертификационном аудите.

5. Обратить внимание предприятиям-членам НП «ОПЖТ», что 28-29 августа 2017 г. проводится обучающий семинар по ISO/TS 22163 с участием генерального менеджера Центра менеджмента IRIS Б.Кауфманна.

6. Обратить внимание участников семинара, что до 1 июля 2017 года

открыт прием заявок для участия в 8-м ежегодном конкурсе ОАО «РЖД» на лучшее качество подвижного состава и сложных технических систем. Заявки принимаются по тел. (499) 260-34-52, (499) 262-40-79, (499) 260-30-11 и по электронной почте [ctast.rzd@gmail.com](mailto:ctast.rzd@gmail.com).

Первый заместитель начальника  
Центра технического аудита ОАО «РЖД»,  
вице-президент НП «ОПЖТ»



О.А.Сеньковский

**СПИСОК  
участников семинара**

| №<br>п/п | ФИО участника                       | Должность / Организация  |
|----------|-------------------------------------|--|
| 1.       | Сеньковский Олег<br>Альфредович     | Первый заместитель начальника Центра<br>технического аудита ОАО «РЖД», вице-президент<br>НП «ОПЖТ»   |
| 2.       | Насонов Геннадий<br>Федорович       | Главный инженер Центральной дирекции<br>инфраструктуры ОАО «РЖД»   |
| 3.       | Малышев Сергей<br>Иванович          | Первый заместитель генерального директора –<br>финансовый директор АО «Ижевский радиозавод»  |
| 4.       | Старых Сергей<br>Алексеевич         | Начальник Центра построения и развития<br>бережливой производственной системы ОАО «РЖД»  |
| 5.       | Бародастов Алексей<br>Дмитриевич    | Директор ООО «ИРЗ-Локомотив»   |
| 6.       | Ёрж Андрей<br>Евгеньевич            | Главный инженер Управления автоматике и<br>телемеханики ЦДИ ОАО «РЖД»  |
| 7.       | Ефимов Андрей<br>Васильевич         | Начальник отдела систем менеджмента и<br>управления проектами ОАО «ЭЛТЕЗА»   |
| 8.       | Еркин Николай<br>Геннадьевич        | Заместитель начальника отдела производства и<br>комплектации Управления автоматике и<br>телемеханики ЦДИ ОАО «РЖД»                                 |
| 9.       | Зайков Вадим<br>Викторович          | Начальник отдела стратегического управления<br>качеством Центра технического аудита  |
| 10.      | Измаилов Рамиль<br>Сяитович         | Ведущий технолог отдела новой техники Дирекции<br>тяги – филиала ОАО «РЖД»   |
| 11.      | Карташев Алексей<br>Валерьевич      | Начальник отдела организации разработки и<br>внедрения новой техники ОАО «ЭЛТЕЗА»  |
| 12.      | Клепиков Антон<br>Вадимович         | Начальник Центра практического обучения<br>технологиям бережливого производства -<br>структурного подразделения Корпоративного<br>университета РЖД |
| 13.      | Лукерчик Александр<br>Владимирович  | Главный технолог Камышловский<br>электротехнический завод – филиал ОАО «ЭЛТЕЗА»  |
| 14.      | Лобанов Александр<br>Вячеславович   | Начальник отдела развития производственной<br>системы АО «Ижевский радиозавод»   |
| 15.      | Косьяненко Вячеслав<br>Владимирович | Начальник Центра по ремонту и обслуживанию<br>устройств безопасности Южно-Уральской дирекции   |

| №<br>п/п   | ФИО участника                   | Должность / Организация  |
|--|---------------------------------|--|
|  |                                 | по ремонту тягового подвижного состава   |
| 16.  | Мичурина Надежда Васильевна     | Начальник сектора сопровождения и развития систем менеджмента качества Лосиноостровский электротехнический завод – филиал ОАО «ЭЛТЕЗА»       |
| 17.  | Налимов Андрей Владимирович     | Начальник цеха Камышловский электротехнический завод – филиал ОАО «ЭЛТЕЗА»   |
| 18.  | Панасик Алексей Львович         | Заместитель генерального директора, начальник координационного отдела ООО «ИЦПВК»  |
| 19.  | Перков Александр Юрьевич        | Бизнес-тренер. Аудитор производственных процессов. Ведущий специалист по производству отдела внешнего аудита инженерного центра АО «УК «БМЗ» |
| 20.  | Асриянц Ваграм Владимирович     | Ведущий специалист сектора технического аудита ООО «ИЦПВК»   |
| 21.  | Юрков Александр Филлипович      | Главный инженер АО «Ижевский радиозавод»   |
| 22.  | Янковский Андрей Олегович       | Начальник отдела аудита поставщиков Центра технического аудита   |
| 23.  | Мухачев Александр Валерьевич    | Заместитель начальника отдела ПКБ И (А и Т)  |
| 24.  | Бенькович Никита Игоревич       | Заведующий лабораторией отдела тяговых и вспомогательных статических преобразователей АО «ВНИКТИ»  |
| 25.  | Сушилина Юлия Вячеславовна      | Инженер отдела менеджмента качества АО «ВНИКТИ»  |
| <b>Главные инженеры Ш ДИ железных дорог</b><br><i>(участие только в осмотре предприятия)</i> |                                 |  |
| 26.  | Кирик Владимир Александрович    | Главный инженер Ш Дальневосточной ДИ   |
| 27.  | Сенотрусов Александр Николаевич | Главный инженер Ш Забайкальской ДИ   |
| 28.  | Солдатенков Евгений Геннадьевич | Главный инженер Ш В-Сибирской ДИ   |
| 29.  | Гринкевич Сергей Александрович  | Главный инженер Ш Красноярской ДИ  |
| 30.  | Лаптев Валерий Владимирович     | Главный инженер Ш 3-Сибирской ДИ   |
| 31.  | Кузнецов Сергей Аркадьевич      | И.о. главного инженера Ш Южно-Уральской ДИ   |
| 32.  | Смоляков Александр Анатольевич  | Главный инженер Ш Свердловской ДИ  |

| №<br>п/п | ФИО участника                | Должность / Организация                 |
|----------|------------------------------|---|
| 33.      | Миронов Сергей<br>Николаевич | И.о. главного инженера Ш Горьковской ДИ |

---